



ASSOCIATI ASSOCIATI

TEMI CALDI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELLE IMPRESE E DEI PROFESSIONISTI

STRATEGIE, STRUMENTI, MODELLI E AZIONI PER GUIDARE L'IMPRESA NELL'INCERTEZZA

anticipare segnali critici, individuare rischi, in particolare esogeni,
adeguare il modello organizzativo e il ruolo delle persone per una sostenibilità economicamente sostenibile,
attivare tempestivamente le leve gestionali, finanziarie e tecnologiche...

21 GENNAIO 2026 - 14:30 - 17:30 – ONLINE

SCENARI

I CONTESTI NAZIONALE E INTERNAZIONALE

Un inquadramento macroeconomico e geopolitico indispensabile per comprendere i fattori esogeni che incidono sulle scelte strategiche delle imprese. Lettura dei trend in atto per distinguere i rischi congiunturali da quelli strutturali e orientare decisioni consapevoli.

ENRICO MARINUCCI, Senior Nomisma

INCERTEZZA PERCEPITA, COME L'IMPRESA INTERCETTA INTERPRETA E AFFRONTA LE VARIABILI DELL'INCERTEZZA

Dall'esperienza aziendale diretta, un punto di vista concreto su come l'incertezza si manifesta nei processi decisionali e nella gestione quotidiana. Un contributo pratico su strumenti, approccio manageriale e capacità di adattamento.

ANDREA CURTI, Director Administration and Finance Montenegro

COME I NOSTRI STUDI SONO ATTREZZATI PER ESSERE DI UTILITÀ ALLE IMPRESE proponendo consulenze finalizzate all'individuazione, misurazione, contenimento e governo dell'incertezza, intesa come variabile articolata da porre sotto controllo, declinandone ed esaminandone le componenti. Affinchè qualunque scenario di funzionamento scelto dall'impresa non porti mai in sé a disequilibrio economico, patrimoniale, finanziario e quindi, crisi, perdita di continuità e insolvenza.

CHIARA CALEFFI, IDSC srl

INTERVENTI

MODELLO ORGANIZZATIVO CERTIFICATO, VISION, MISSION, GESTIONE DEL RISCHIO E NUOVA NORMA UNI EN ISO 9001:2026

Un modello organizzativo evoluto che integra vision e mission, assetti aziendali, gestione del rischio e strumenti di supporto per rafforzare la capacità decisionale dell'impresa e la sua tenuta economica, patrimoniale e finanziaria in contesti di crescente incertezza.

ALESSANDRA DAMIANI, Managing Partner Barbieri & Associati

GESTIONE DEI RISCHI LEGATI AL PERSONALE E MODELLI ORGANIZZATIVI FLESSIBILI PER GUIDARE L'IMPRESA NELL'INCERTEZZA

L'intervento affronta i principali rischi legati alla gestione del personale, dal turnover alla perdita di competenze, fino alla sostenibilità del costo del lavoro, illustrando strumenti di prevenzione basati sulla lettura dei segnali deboli, su piani di sostituzione e su una formazione mirata. Il tutto inserito in un modello di organizzazione flessibile, fondato su processi snelli, ridefinizione delle mansioni, competenze trasversali e capacità di adattamento rapido ai cambiamenti.

SERGIO STELITANO, Partner Aemilia Worknet srl STP



ASSOCIATI ASSOCIATI

TEMI CALDI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELLE IMPRESE E DEI PROFESSIONISTI

LA SOSTENIBILITÀ, OGGI ALLEGGERITA DAGLI ADEMPIMENTI BUROCRATICI, PUÒ MEGLIO OFFRIRE ALL'AZIENDA IL PROPRIO CONTRIBUTO ECONOMICO-AZIENDALE, DI REPUTAZIONE E RELAZIONE

Una rilettura concreta della sostenibilità alla luce delle ultime semplificazioni. ESG come leva di competitività, reputazione e relazione con il mercato e le filiere.

BEATRICE INGENITO, Professionista Barbieri & Associati

ARTIFICIAL INTELLIGENCE, NON BANALE STRUMENTO ALLA MODA.

Un approccio pragmatico all'intelligenza artificiale applicata alla governance e ai processi aziendali. Opportunità reali, limiti e criteri di utilizzo consapevole per supportare decisioni, controllo e gestione del rischio.

GIACOMO BARBIERI, Partner Barbieri & Associati

SUGGERIMENTI E MODI PER INTERCETTARE, MISURARE E GESTIRE I FATTORI D'INCERTEZZA DELLA PROPRIA AZIENDA

Sintesi operativa dei temi emersi e indicazioni concrete per le imprese. Un intervento di metodo che collega strategia, numeri, organizzazione e consulenza come strumenti di governo in un contesto di incertezza.

GIANFRANCO BARBIERI, Partner Barbieri & Associati

CONCLUSIONI

L'INCERTEZZA è il contesto nel quale le imprese oggi sono chiamate a operare.

Mercati volatili, filiere fragili, rincari imprevedibili, costi dell'energia e debolezza del dollaro, dazi, tassi bancari, trasformazioni tecnologiche, difficoltà nel reperimento gestione e mantenimento delle risorse umane e la doverosa attenzione all'ambiente, rendono sempre più difficile condurre le imprese e pianificare e investire con orizzonti definiti in presenza della dimostrata incertezza.

In questo scenario la consulenza offerta dai professionisti dei nostri studi si candida ad affiancare le imprese per stabilire come intercettare segnali critici, individuare e misurare rischi esogeni al contesto e come orientare tempestivamente le leve gestionali e finanziarie di contenimento.

Rispettare anche gli standard ESG ed essere economici, per una **sostenibilità sostenibile**, significa poi essere di maggiore interesse per il mercato e meglio affrontare i contesti internazionali e *i doveri* di filiera.

Vi aspettiamo.


Gianfranco Barbieri