



Martedì 30/12/2025

## I numeri chiave per guidare la PMI ?Leva finanziaria: come usare il debito per accelerare la crescita senza perdere il controllo

A cura di: AteneoWeb S.r.l.

Il debito fa paura a molti imprenditori italiani, cresciuti con l'idea che "meno si deve alla banca, meglio è". Tuttavia, nella finanza aziendale moderna, il debito non è necessariamente un nemico.

Se usato con intelligenza, diventa una potente "leva" (da qui il termine financial leverage) capace di moltiplicare i rendimenti per gli azionisti.

Il segreto sta nel capire fino a che punto spingere questa leva per accelerare la crescita senza che il peso degli interessi schiacci la redditività e metta a rischio la sopravvivenza dell'impresa.

Cos'è e come si calcola

La leva finanziaria misura quanto l'azienda dipende da capitali di terzi rispetto ai propri mezzi. Esistono vari modi per calcolarla, ma il più comune e immediato è il rapporto di indebitamento (Debt to Equity ratio).

I dati si trovano nello stato patrimoniale:

al numeratore mettiamo il Totale delle Attività (o Totale Capitale Investito);  
al denominatore mettiamo il Patrimonio Netto (Capitale proprio).

Un valore di 1 significa che l'azienda è finanziata interamente con mezzi propri (zero debiti). Un valore di 3 significa che per ogni euro messo dall'imprenditore, ce ne sono 2 messi da terzi (banche, fornitori) per finanziare gli investimenti.

La leva finanziaria agisce come un moltiplicatore del ROE (Return on Equity, il ritorno sul capitale proprio).

Il meccanismo è semplice: se l'azienda investe il denaro preso in prestito in un progetto che rende (ROI) più di quanto costa il debito (tasso di interesse), la differenza va a ingrossare l'utile degli azionisti. Questo è l'effetto leva positivo.

Tuttavia, il rischio aumenta esponenzialmente:

leva bassa (1 - 2): approccio conservativo. Basso rischio, ma la crescita è limitata alle proprie risorse.

leva media (2 - 3): equilibrio fisiologico per molte PMI. Si usa il debito per crescere mantenendo il controllo.

leva alta (> 4): approccio speculativo o segnale di crisi. Basta un piccolo calo del fatturato o un aumento dei tassi di interesse per trasformare l'utile in una perdita pesante, poiché gli oneri finanziari fissi erodono tutto il margine.

Perché è strategico per la tua PMI

Capire la leva finanziaria permette all'imprenditore di scegliere la velocità di crescita. Vuoi aprire una nuova filiale? Se usi solo i tuoi soldi, magari dovrà aspettare 5 anni. Se usi la leva (debito), puoi farlo domani.

È strategico calcolare lo spread tra il tuo ROI (rendimento degli investimenti) e il costo del denaro.

Finché il ROI è ben superiore al tasso che la banca ti applica, aumentare la leva ha senso economico perché arricchisce i soci.

Ma attenzione: in periodi di tassi in salita (come quello attuale) o di mercato instabile, una leva alta diventa una trappola mortale. La strategia vincente sta nel modulare la leva in base al ciclo economico: ridurla (deleveraging) quando i tassi salgono o il mercato frena, aumentarla quando c'è forte espansione e tassi bassi.



## Easy alert PMI

Il software per monitorare i segnali interni di crisi dell'impresa, sia contabili che extracontabili, delle Micro, Piccole e Medie imprese. Con Easy Alert PMI il consulente può offrire ai suoi clienti un servizio fondamentale, innovativo e ad alto valore aggiunto, con costi e tempi molto contenuti.

Clicca qui per approfondire

### Un esempio pratico

La "Meccanica Piemontese Srl" ha un patrimonio netto di 1 milione. L'imprenditore vuole comprare un macchinario da 4 milioni che rende il 10% all'anno (400.000 euro di reddito operativo).

scenario A (senza debito): Non compra il macchinario. Guadagna solo sul suo milione.

scenario B (con leva): Si fa prestare 3 milioni dalla banca al 4% di interesse.

Reddito operativo: 400.000 euro.

Interessi passivi (3mln x 4%): 120.000 euro.

Utile netto (pre-tasse): 280.000 euro.

Grazie alla leva, con 1 milione di capitale proprio ha generato 280.000 di utile (ROE 28%), molto più alto di quanto avrebbe fatto senza l'investimento. Ma se il rendimento del macchinario scendesse al 3%, l'azienda andrebbe in perdita solo per pagare gli interessi.

### Conclusione e azioni chiave

Il debito è un acceleratore, non un sostituto del capitale.

verifica che il rendimento dei tuoi investimenti (ROI) sia sempre superiore al costo del debito bancario.

non massimizzare la leva se il tuo mercato è volatile; mantieni un margine di sicurezza.

usa il debito per investimenti che generano cassa, non per coprire perdite operative.

À

Leggi anche i precedenti articoli della rubrica:- I numeri chiave per guidare la PMI - La riclassificazione dello stato patrimoniale: una mappa per la solidità della PMI- I numeri chiave per guidare la PMI - La riclassificazione del Conto Economico per svelare e comprendere la redditività della PMI- I numeri chiave per guidare la PMI - Seguire il flusso di cassa: il rendiconto finanziario per la PMI- I numeri chiave per guidare la PMI - ROI (return on investment): la guida definitiva per misurare il successo del capitale investito- I numeri chiave per guidare la PMI - ROE (return on equity): perché è l'indicatore più amato da soci e imprenditori- I numeri chiave per guidare la PMI - EBITDA e EBITDA margin: come valutare la pura redditività operativa della tua PMI- I numeri chiave per guidare la PMI - ROS (return on sales): misurare l'efficienza delle vendite e la redditività di ogni euro fatturato- I numeri chiave per guidare la PMI - Margine di contribuzione: lo strumento essenziale per decisioni di prezzo e analisi di break-even- I numeri chiave per guidare la PMI - Analisi del punto di pareggio (break-even point): come calcolare il fatturato minimo per sopravvivere e prosperare- I numeri chiave per guidare la PMI è il 'ciclo di cassa': la mappa per comprendere e ridurre il fabbisogno finanziario- I numeri chiave per guidare la PMI è il Rapporto di indebitamento (debt-to-equity): misurare l'equilibrio tra capitale proprio e debiti- I numeri chiave per guidare la PMI è la Posizione finanziaria netta (PFN): il cruscotto per monitorare la sostenibilità del debito aziendale- I numeri chiave per guidare la PMI è il Rapporto PFN/EBITDA: la bussola delle banche per misurare la sostenibilità del tuo debito- I numeri chiave per guidare la PMI è il Grado di copertura delle immobilizzazioni: come garantire solidità ai tuoi investimenti a lungo termine- I numeri chiave per guidare la PMI è il Patrimonio netto tangibile: scopri il valore reale e prudenziale della tua azienda al netto degli



---

intangibili